

Szkolenie: HPE
Project Management Skills for Business Analysts (21 PDUs) (HE552S)



FORMA SZKOLENIA	MATERIAŁY SZKOLENIOWE	CENA	CZAS TRWANIA
Stacjonarne	Tradycyjne	3960 PLN NETTO*	3 dni
Stacjonarne	Tablet CTAB	4560 PLN NETTO*	3 dni

* (+VAT zgodnie z obowiązującą stawką w dniu wystawienia faktury)

LOKALIZACJE

Kraków - ul. Tatarska 5, II piętro, godz. 9:00 - 16:00

Warszawa - ul. Bielska 17, godz. 9:00 - 16:00

Cel szkolenia:

Wykwalifikowani kierownicy projektu, analitycy biznesu oraz kierownicy techniczni dostosowują się do najlepszych programistów i wizjonerów biznesu w celu opracowania najbardziej odpowiedniego, ekonomicznego i nowatorskiego produktu lub procesu. Kierownik projektu jest uzależniony od pomocy analityka biznesu przy formułowaniu właściwych celów projektu, wymagań systemowych oraz procesów biznesowych, a także przeprowadzaniu analizy kosztów i korzyści, które będą dostosowane do strategicznych celów biznesowych zapewniających korzyści wszystkim zainteresowanym.

Kursanci dowiedzą się, jak realizować cele zespołowe dzięki zaangażowaniu w prace nad projektem analityka biznesu oraz wykorzystaniu najlepszych procedur w zakresie zarządzania projektami.

Uczestnicy kursu zdobędą następujące umiejętności:

- Zrozumienie powiązań między zarządzaniem projektami a analizą biznesową.
- Realizacja kolejnych etapów cyklu życia rozwiązania biznesowego (Business Solution Life Cycle — BSLC).
- Wykorzystywanie standardowych cykli projektowania w planowaniu projektów i zarządzaniu nimi oraz dostosowywanie tych cykli do indywidualnych potrzeb.
- Wykorzystywanie procesów zarządzania zakresem projektów do definiowania wymagań i zarządzania nimi.
- Wykorzystywanie procesów zarządzania czasem do tworzenia uzasadnionego, realnego harmonogramu działań z zakresu analizy biznesowej oraz do zarządzania tym harmonogramem.
- Wykorzystywanie procesów zarządzania kosztami do tworzenia budżetu działań z zakresu analizy biznesowej oraz do zarządzania tym budżetem.
- Wykorzystywanie procesów zarządzania komunikacją do zarządzania informacjami.
- Wykorzystywanie procesów zarządzania ryzykiem do zarządzania ryzykiem związanym z wymaganiami

Słuchacze:

- Kurs ten jest przeznaczony dla analityków biznesowych i innych specjalistów wywierających znaczny wpływ na skuteczną realizację projektów, takich jak kierownicy projektu, kierownicy działów kontroli jakości, pracownicy pomocy technicznej, inżynierowie systemów itp.
- Uczestnicy, którzy ukończą taki kurs, zaliczają 24 godziny szkolenia, czyli otrzymują 24 punkty CDU (Continuing Development Unit), które można wykorzystać w celu spełnienia wymagań organizacji IIBA® dotyczących procedury certyfikacji i recertyfikacji.
- Uczestnicy, którzy ukończą taki kurs, zaliczają 21 godzin szkolenia, czyli otrzymują 21 punktów PDU (Professional Development Unit), które można wykorzystać w celu spełnienia wymagań organizacji PMI® dotyczących procedury certyfikacji i recertyfikacji.

Plan szkolenia:

- Podstawowe pojęcia
- Definicje kluczowych ról w projekcie
- Najważniejsze działania projektowe związane z analizą biznesową
- Definiowanie projektu
- Role i obowiązki
- Elementy definicji projektu
- Ocena ryzyka
- Sposób realizacji projektu
- Grupy procesów zarządzania projektami
- Metody przekazywania wyników projektu
- Definicja planowania
- Planowanie kroczące (rolling wave planning)
- Wytyczne dotyczące planowania
- Opracowywanie realnych harmonogramów
- Postępowanie z obowiązującymi datami końcowymi
- Strony wywierające wpływ na udaną realizację projektów
- Role i obowiązki
- Ocena szacunkowa a cykl realizacji projektu
- Równoważenie kosztów z wymaganiami
- Mierniki korzyści
- Definicja komunikacji
- Wymiary komunikacji
- Czynniki hamujące komunikację
- Przykładowy plan komunikacji

- Definicja ryzyka projektowego
- Etapy zarządzania ryzykiem
- Etap identyfikacji ryzyk związanych z wymaganiami
- Etap opracowania strategii reakcji na ryzyka
- Zarządzanie działaniami z zakresu analizy biznesowej
- Przegląd etapów zarządzania
- Zarządzanie harmonogramem
- Zarządzanie komunikacją
- Weryfikacja i zatwierdzanie wymagań
- Rodzaje projektów wymagających analizy biznesowej
- Współpraca między kierownikiem projektu a analitykiem biznesowym
- Główne problemy
- Znaczenie rozpoczęcia
- Wyniki (materiały przedstawiane do odbioru) i działania
- Mierniki sukcesu
- Cykle projektu
- Elementy cyklu życia projektu
- Metody realizacji projektu
- Korzyści z planowania pod kątem wymagań
- Pogodzenie różnych wymagań
- Dokumentowanie planu
- Działania w ramach fazy definiowania wymagań
- Typowe problemy z opracowywaniem harmonogramów
- Etapy tworzenia realnego harmonogramu
- Szacunkowe koszty realizacji wymagań
- Problemy z opracowywaniem szacunkowej oceny kosztów
- Czym jest a czym nie jest szacowanie kosztów
- Przygotowywanie harmonogramu kosztów
- Znaczenie efektywnej komunikacji
- Nadawca-odbiorca — model efektywnej komunikacji
- Dlaczego należy przekazywać informacje dotyczące wymagań?
- Działania prowadzące do zapewnienia efektywnej komunikacji
- Ograniczenie ryzyk związanych z wymaganiami
- Identyfikacja ryzyk związanych z wymaganiami w danej sytuacji
- Planowanie etapu zarządzania ryzykiem
- Etap oceny i określania priorytetów ryzyk

- Etap aktualizacji harmonogramu i planu zarządzania wymaganiami
- Co się z tym wiąże?
- Zarządzanie zmianami w wymaganiach
- Zarządzanie kosztami
- Zarządzanie ryzykiem
- Ogólny przegląd i podsumowanie

Wymagania:

- Ukończenie kompleksowego kursu z podstaw analizy biznesowej, np. kursu Principles of Business Analysis HE551S.

Poziom trudności



Certyfikaty:

Uczestnicy otrzymują po zakończeniu szkolenia zaświadczenie o ukończeniu autoryzowanego kursu HPE.

Prowadzący:

Autoryzowany wykładowca firmy HPE.

Informacje dodatkowe:

W przypadku wybrania opcji szkolenia wraz z tabletem CTAB Compendium CE informuje, że firma HPE Polska nie udostępnia materiałów w formie elektronicznej, **a tablet przekazywany jest kurierem po zakończeniu szkoleń** prowadzonych przez HPE Polska.

Program "CTAB - materiały szkoleniowe na tablecie" jest prowadzony tylko i wyłącznie przez firmę Compendium CE, HPE Polska nie jest w żaden sposób powiązane z oferowanymi tabletami CTAB.